



## BALIE WEST- VLAANDEREN

**Creëer nu je eigen toekomst, voordat een ander het voor jou doet! Zelfs een weg van duizend mijl begint met één enkele stap!**

De fusiecommissie financiën en personeel (hierna genoemd 'de commissie') kwam bij een eerste bijeenkomst in de zomer van 2017 snel tot de vaststelling dat de 'boekhouding' bij de vier balies op een verschillende manier werd gevoerd en er aldus geen objectief vergelijkbare elementen voorlagen. Daarenboven bleek uit een eerste vergelijking dat de reserves van de 4 balies ver uit elkaar lagen. Er moest dus nagedacht worden over wat de onderscheiden balies met hun spaaroverschot – al of niet in een recent verleden opgebouwd – zouden doen ingeval van een fusie: een inbreng of een (gedeeltelijk) behoud voor de eigen 'oude' balie?

Omdat financiële transparantie bijdraagt tot correcte analyses en voortschrijdend inzicht besliste het orgaan, dit op vraag van de commissie, om beroep te doen op een externe bedrijfsrevisor om een analyse te maken van de algemene financiële situatie van de vier individuele balies. De heer Bertin Pouseele bezocht de vier balies, bevroeg de penningmeesters, analyseerde de concrete cijfers per 31/12/2016 en maakte op basis van de verkregen gegevens een verslag op dat als leidraad werd/wordt gebruikt bij de verdere besprekingen en onderhandelingen.

**We worden allemaal geconfronteerd met een reeks grootse kansen, op schitterende wijze vermomd als onoplosbare problemen (John W. Gardner).**

Uit het verslag van dhr. Pouseele blijkt dat de (hoofd)inkomsten bij de vier balies – niet verwonderlijk – dezelfde zijn: namelijk de baliebijdragen, de tussenkomst in de BJB werkingskosten (met Brugge en Ieper op kop) en de ING omzetbonus.

Ook de kostenstructuren van de vier balies zijn met elkaar vergelijkbaar. De inkomsten worden voornamelijk gespendeerd aan recurrente vaste kosten met name de BA-verzekering, de verzekering insolvabiliteit, de premie Voorzorgskas, de bijdrage DVB (voor de vier balies een identieke kost) en de premies voor de polis collectieve arbeidsongeschiktheid bij Precura.

Het blijkt dat behalve in balie Kortrijk de mandatarissen vergoed worden. Er kwam verder aan het licht dat balie Brugge haar personeel beter betaalt en ook merkelijk meer aan de bibliotheek spendeert dan de andere drie balies.

DE WEG NAAR DE FUSIE

---

# UPDATE VANUIT DE COMMISSIE

## FINANCIËN EN PERSENEEL

---





Ook werd duidelijk dat de balies Ieper, Kortrijk en Veurne over een niet onaardig spaaroverschot beschikken. De commissie is van oordeel dat die spaargelden niet automatisch noch vanzelfsprekend in de fusiebalie moeten worden gepompt. De commissie meent dat de 'oude' balies de kans moeten krijgen om te beslissen wat ze met een groter of kleiner deel van dit spaaroverschot zullen doen. De lokale raden zullen hierover nog voor de fusie een feit is, standpunt moeten innemen en beslissen.

De commissie maakt zich wel de bedenking dat de fusiebalie onmogelijk zonder reservekapitaal kan en mag van start gaan. De lokale raden van de Orde die over het spaaroverschot moeten beslissen zullen hiermede bij het nemen van hun beslissing willen rekening houden.

### **Het leveren van kwaliteit kost geld, het niet leveren van kwaliteit kost kapitalen!**

De commissie stelt zich verder tot taak een ontwerpbudget voor de fusiebalie op te maken. Cruciaal hierbij is het bepalen van de baliebijdrage. De baliebijdragen zullen immers de hoofdkomst uitmaken van de fusiebalie. De commissie stelt voor dat de baliebijdrage 2.000,00 EUR blijft/wordt voor alle tableau-advocaten en 1.450,00 EUR voor de stagiairs. Tweede kantoorhouders betalen de helft van de baliebijdrage, met dien verstande dat wie een tweede kantoor heeft binnen West-Vlaanderen geen tweede bijdrage meer zal moeten betalen, wegens twee kantoren binnen dezelfde balie.

Met die baliebijdrage betaalt de Orde – wat nu ook al het geval is – per advocaat:

	<b>tableau-advocaat</b>	<b>stagiair</b>
Werking OVB	434,00 EUR	434,00 EUR
BA verzekering	413,00 EUR	206,50 EUR
insolventieverzekering	38,00 EUR	19,00 EUR
Precura	562,00 EUR	562,00 EUR
Voorzorgskas	100,00 EUR	50,00 EUR
	<b>1.547,00 EUR</b>	<b>1271,50 EUR</b>

Het gros van de jaarlijkse baliebijdragen vloeit aldus terug naar de individuele advocaat in de fusie.

Ondanks het geringe overschot om de werking te betalen, zal de baliebijdrage niet wijzigen bij de start van de fusie.

Immers, de commissie stelde aan de hand van de verwachte inkomsten en de verwachte uitgaven, een ontwerpbudget op voor het orgaan en inzonderheid voor de toekomstige Stafhouder en de eerste raad van de Orde van de fusie. Zij kwam hierbij tot de vaststelling dat een verhoging van de baliebijdrage niet noodzakelijk zal zijn om de financiering van de werking van de fusiebalie rond te krijgen.

Bij de opmaak van dit ontwerpbudget baseerde de commissie zich uiteraard op de cijfers uit het verslag van de bedrijfsrevisor Bertin Pouseele. De commissie actualiseerde deze cijfers naar de situatie per 31/12/2017 en de prognoses voor 2018, en vervolgens extrapoleerde zij deze cijfers naar een fusiebalie met realistische uitgaven inzake een geoptimaliseerde werking en een geïntegreerde organisatie.

De commissie kwam hierbij tot de conclusie dat met de vooropgestelde inkomsten er nog enige manoeuvreermogelijkheden en verschuivingen in de voorgestelde kostenstructuur voorhanden zullen zijn.





**Als er al een geheim voor succes is, dan is dat het vermogen om dingen te bekijken vanuit zowel het oogpunt van iemand anders als dat van zichzelf (Henry Ford).**

De commissie maakt zich de bedenking dat een deel van de vaste kosten en de werkingskosten – voor zover de fusie er daadwerkelijk komt – van september tot december 2018 zullen moeten gedragen worden door de nieuwe fusiebalie, maar dat de volledige baliebijdrage ondertussen wel geïnd werd door de vier huidige lokale balies.

De vier lokale balies beschikken echter over voldoende liquide middelen om dit te kunnen opvangen. De liquide middelen zijn, pro rata advocaat, het kleinst in balie Brugge. De commissie neemt de liquide middelen van balie Brugge dan ook als vertrekbasis. Op datum van de fusie – in principe per 31/08/2018 – zal precies blijken hoeveel balie Brugge op de rekeningen heeft staan. Dit bedrag wordt vervolgens gedeeld door het aantal ingeschreven advocaten aan de balie Brugge. Op die manier zal komen vast te staan welk bedrag – weliswaar hetzelfde voor elke advocaat in de fusie – er per advocaat door de vier balies moet worden ingebracht. Deze inbreng kan meteen dienst doen als startkapitaal voor de nieuwe fusiebalie.

**Niet omdat het moeilijk is durven we niet, omdat we niet durven is het moeilijk (Seneca)!**

De commissie buigt zich ook – what's in a word – over het personeel van de vier balies. Balies Brugge en Kortrijk hebben respectievelijk 5 en 4 bedienden (al of niet fulltime), balie Ieper heeft 1 bediende en Balie Veurne stelt geen bediende tewerk.

Uit de bespreking en vergelijking van het takenpakket en de werklast van de personeelsleden blijkt dat bepaalde taken thans minstens dubbel worden uitgevoerd en dat voor de uitvoering van andere taken plaatselijke mankracht te kort is. Het is uiteraard de bedoeling dat dergelijke situaties binnen de fusiebalie moeten vermeden worden.

De commissie stelt zich tot taak om bij het – toevallig voor de drie balies zelfde – sociaal secretariaat (ADMB) de officiële taakomschrijvingen en verloningen op te vragen om vervolgens een poging te ondernemen om een geoptimaliseerd organigram op te maken en voor te stellen aan het orgaan. Op basis van de informatie waarover de commissie nu reeds beschikt, is het behoud van het thans voorhanden zijnde personeelsbestand absoluut noodzakelijk. Wel is het mogelijk dat naar de toekomst toe van de personeelsleden een zekere flexibiliteit zal verwacht worden om bij te springen in een andere lokaliteit van de fusiebalie inzake administratief werk en BJB-dossiers.

**Het kapitaal van een onderneming wordt niet bepaald door de prachtige producten of fantastische dienstverlening, het kapitaal van een onderneming wordt bepaald door de mensen die deze onderneming maken (Jan-Willem Koppers).**

Februari 2018,

Carmen Matthijs  
Voor de fusiecommissie financiën en personeel

